

EAC ELTSCHINGER AUDIT & CONSULTING AG

SIE ERKLIMMEN JEDEN ZAHLENBERG

DIE EAC ELTSCHINGER AUDIT & CONSULTING AG IST SCHWEIZWEIT DIE ERSTE ADRESSE DER HOTELBRANCHE IN SACHEN TREUHAND, REVISION UND BERATUNG. ZWEI JUNGE FRAUEN FÜHREN DEN TRADITIONSBETRIEB SEIT BALD SECHS JAHREN ERFOLGREICHER DENN JE.

INTERVIEW MIT TANJA ELTSCHINGER UND MELANIE FEY-ELTSCHINGER
von Urs Hubscher

«**Geschäftsführer: Tanja Eltschinger und Melanie Fey-Eltschinger, Ihr Slogan lautet «Wir erklimmen mit Ihnen Ihre Zahlenberge». Wie ist dieser entstanden?**

Melanie Fey-Eltschinger: Die ganze Idee entstand in meinem Mutterschaftsurlaub 2016, der für mich geschäftlich betrachtet eine sehr kreative Phase war. Mit dem neuen Slogan verfolgten wir das Ziel, die für viele Aussenstehende etwas öde und trockene Materie des Treuhandwesens und der Revision mit bildlichen Metaphern den Kunden näherzubringen. Der persönliche Austausch mit den Kunden liegt uns am Herzen, und wir sehen den Kunden auf Augenhöhe.

Ihr Unternehmen wurde 2002 von Ihren Eltern gegründet. Seit 2012 leiten Sie in zweiter Generation die Gesellschaft. Verfügen Sie beide über die gleichen Fachkenntnisse?

Tanja Eltschinger: Im Jahr 2010 initiierte ich die Treuhandabteilung in der EAC. Ich bin Treuhänderin mit eidgenössischem Fachausweis und bringe eine bald 20-jährige Berufserfahrung im Bereich Treuhand mit. Ich arbeitete früher über zehn Jahre bei einer renommierten Treuhandgesellschaft in Zürich.

Melanie Fey-Eltschinger: Ich bin vor allem in den Sparten Wirtschaftsprüfung und Beratung tätig. Ursprünglich habe ich Wirtschaftswissenschaften an der Universität Zürich studiert mit dem Schwerpunkt Banking & Finance und anschliessend ab 2011 die Ausbildung zur eidgenössisch diplomierten Wirtschaftsprüferin absolviert. Während meiner Semesterferien habe ich jeweils schon in der Firma meiner Eltern mitgearbeitet, und so kam es, dass ich kürzlich mein zehnjähriges Jubiläum in der EAC feiern durfte.

Im Treuhandbereich sind Sie vor allem für die Schweizer Hotellerie und KMU-Betriebe in der Region Zürichsee tätig. Was bieten Sie in diesem Bereich konkret?

Tanja Eltschinger: Von A-Z alles. Die Kontierung und Verbuchung von Buchhaltungsunterlagen, dem Führen von Lohn- und Kreditorenbuchhaltungen, dem Erstellen von Mehrwertsteuer-/Steuerformularen, Erstellen von monatlichen Management-Summary-Reportings oder einfachen Brutto-Rendite-Reportings, Erstellen von Quartals-, Zwischen-

und Jahresabschlüssen, Unterstützung bei der Budgetierung und Coaching/ Stellvertretungen von Buchhaltungsmandaten.

Sie sind sehr verbunden mit der schweizerischen Hotellerie. Ihre Firma ist zugelassene Revisionsexpertin und im Register der eidgenössischen Revisionsaufsichtsbehörde. Was sind das für Aufgaben, die Sie zu bewältigen haben beziehungsweise wie kam es zu dieser Zusammenarbeit?

Melanie Fey-Eltschinger: Unser Vater, Martin Eltschinger, war ein angesehener Finanzexperte in der Hotellerie. Er publizierte unter anderem die «Finanzbibel» der Branche – ein rund 700-seitiges Fachbuch mit dem Namen «Finanzmanagement Hotellerie» und war ein begehrter Referent, wenn es um Hotels und Finanzen ging. Nach seinem viel zu frühen Tod haben meine Schwester und ich viele seiner Dozententätigkeiten und Engagements übernommen. Wir unterrichten unter anderem seither beim Nachdiplomstudium der hotellerieuisse und fördern den Nachwuchs. Mit der Branche Hotellerie sind wir sozusagen aufge-

- wachsen, wir haben viel Wissen schon über diese Branche als Kinder im Elternhaus aufgeschnappt und sind daher sehr verbunden mit der Hotellerie. In den letzten Jahren konnten wir jedoch auch in anderen Branchen Fuss fassen und bieten
- nun ebenso die Treuhand- und Revisionsstätigkeit

für KMU aus der Region an.

Für Hotels erstellen Sie auch Gutachten, Unternehmensbewertungen und ermitteln die betriebswirtschaftlichen Eigenkapitalwerte. Eine schwierige Aufgabe?

Melanie Fey-Eltschinger: Diese Aufgabe erfordert weitergehende Überlegungen hinsichtlich des Zustands und Unterhalts der Sachanlagen. Dabei geht es nicht nur um die betriebswirtschaftlichen Eigenkapitalwerte, sondern auch um die betriebswirtschaftlichen richtigen operativen Ergebnisse. Sofortabschreibungen und bei grösseren Investitionen Abschreibungen vom Buchwert führen einerseits zu Reservebildungen, aber andererseits bei ungenügendem Geschäftsgang und geringen Investitionen auch zu verdeckten Reserveauflösungen. Vielen Hotelbesitzern sind dadurch die betriebswirtschaftlich richtigen Ergebnisse nicht bekannt, und Sanierungsmassnahmen werden nicht in Angriff genommen. Durch den ungenügenden Cashflow kann die Instandhaltung und

Instandsetzung der Sachanlagen nicht mehr sichergestellt werden, was die Fortführung der Unternehmung beziehungsweise des Hotelbetriebes gefährdet.

Wie heben Sie sich von anderen ähnlichen Betrieben ab?

Melanie Fey-Eltschinger: Wir haben sehr jung die Firma unserer Eltern übernommen und mussten relativ schnell in diesem eisig kalten Wasser schwimmen lernen. Die letzten Jahre haben uns sehr geprägt, denn es war ja nicht nur die Firmenübernahme, die uns beschäftigte, sondern auch die vielen privaten Schicksalsschläge, die wir zu verkraften hatten. Nachdem wir 2012 bei der Firmenübernahme mit mehreren Mitarbeiterabgängen konfrontiert waren, konnten wir nun in den letzten sechs Jahren ein dynamisches Team aufbauen. Wir haben einen engen Zusammenhalt und verstehen uns allesamt als Gipfelstürmer, die zusammen mit den Kunden deren Zahlenberge erklimmen wollen. Bei uns haben nicht nur die Geschäftszahlen der Kunden einen Stellenwert, sondern auch der persönliche und menschliche Kontakt. Vor allem aber können wir uns mit unseren Kunden gut identifizieren.

Wenn Sie zurückblicken, würden Sie wieder alles gleichmachen?

Melanie Fey-Eltschinger: Ich würde alles wieder gleichmachen. Um erfolgreich zu werden, braucht es auch viele Niederlagen, die den Kampfgeist erst entwickeln. Die letzten sechs Jahre waren sicherlich nicht leicht, und wir mussten oftmals den Kopf anschlagen, aber wir haben viel daraus gelernt. Eine solche Erfahrung als Unternehmerinnen kann man in keinem Studienlehrgang erlernen. Es gibt diesbezüglich ein passendes Zitat von Konfuzius: «Auch aus Steinen, die einem in den Weg gelegt werden, kann man Schönes bauen.»



Melanie Fey-Eltschinger und Tanja Eltschinger.

:: EAC ELTSCHINGER
AUDIT & CONSULTING AG

Florastrasse 13
CH-8800 Thalwil
Telefon +41 (0)44 721 42 42

:: WWW.EAC-ELTSCHINGER.CH ::

kreativ,
inspirierend,
überraschend.

Mit persönlichem Einsatz,
Professionalität und Kreativität
beraten wir Sie in allen
Belangen rund um Immobilien.
Sie profitieren von langjähriger
Berufserfahrung, Diskretion,
Sensitivität und Leidenschaft.

www.musci-immobilien.com
www.irenemusci.com

WIR GEBEN
Alles für Immobilien.

WIR HABEN
Passion für Immobilien.

WIR SIND
Stylisten für Immobilien.